



株主の皆様へ

新年あけましておめでとうございます。2022 年が株主の皆様にとっても素晴らしい 1 年になることを祈っております。

当社は“Change People, Change Business, Change Japan”をミッションにしておりますが、社歴を重ねるに連れて、“Change Japan”のイメージがより具体化し、具体的な事業内容・サービス内容に落とし込むことができているのを感じます。2022 年も Change Japan に資する事業開発に邁進したいと考えております。

現在の当社にとって、“Change Japan”の大テーマは「地域を持続可能なものにする」という地域創生・地方創生です。そのため的手法にはテクノロジーを含めた様々なものがありますし、対象も産業・教育・農業・交通・観光・医療/介護など、多岐に渡ります。株主の皆様の関心事はどのあたりにおありでしょうか。私は全方位に関心を拡げておりますが、事業という観点では「いかに地方の産業を再活性化できるか」、言い換えると「地方の平均所得を上げるための産業構造の転換とはどのようなものか」という問いに答えを出したいと考えています。

そのための鍵を握るのは、当たり前ですが「人」です。当社のミッションの中で最初に「変える」と宣言しているのも「人（Change People）」です。第二次産業革命において自動車が普及した際、人々の働き方・職業も根本的にシフトしました。モノや人を運んで稼ぐ人、保険を売って稼ぐ人、自動車の修理をして稼ぐ人、多様な職業が新たに生まれ、新たな職業に適應するために人々が努力を惜しまなかった訳です。この時と同じことが起きてくるのが 2020 年代です。この大きな波をいかに上手く人の幸せに繋がられるか、地方の産業構造の転換に結びつけられるかが問われているのだと考えております。

また、我々のような企業がミッションを追求して一所懸命に事業活動を行うための基盤が地球環境・社会・資本市場ですので、2022 年はエネルギー事業をはじめとした ESG にも積極的に取り組み、社会課題の解決とビジネスの両立を更に深化させていきたいと考えております。

2022 年も株主の皆様のご支援を賜りますよう、どうぞよろしくお願い申し上げます。

2022 年 1 月 1 日

株式会社チェンジ 代表取締役兼執行役員社長
福留 大士